建筑工程造价员工作总结【经验篇】

造价工作总结

从事工程造价工作以来，我始终坚持学中干、干中学，当今这个竞争激烈的市场经济大 潮中，如何求生存、求发展是摆在我们每个青年人面前的一个重要课题。市场既要求我们 具有丰富的文化素质，也要求我们具备强烈的市场竞争意识。在工程建设方面，除了抓好 工程质量，最重要的是价格，尽可能多地为社会生产出优质优价工程。因此，如何提高工 程质量、降低工程成本，提高工程投资效益，是我们每个工程技术人员应尽的责任。下面 就我儿年来的工作谈谈这方面的体会。

一、 〃以人为本〃是有效控制工程质量、降低工程造价的基础

工程质量的形成受到所有参加工程项目施工的管理技术干部、操作人员、服务人员共同 作用，他们是形成工程质量的主要因素。因此要控制施工质量，就要培训、优选施工人 员，提咼他们的素质。

首先应提高他们的质量意识。按照全面质量管理的观点，施工人员应当树立五大观念； 质量第一的观念、预控为主的观念、为用户服务的观念、用数据说话的观念以及社会效 益、企业效益（质量、成本、工期相结合）综合效益观念。

其次是人的技术素质。管理干部、技术人员应有较强的质量规划、目标管理、施工组织 和技术指导、质量检查的能力；生产人员应有精湛的技术技能、一丝不苟的工作作风，严 格执行质量标准和操作规程的法制观念；服务人员则应做好技术和生活服务，以出色的工 作质量，间接地保证工程质量。提高人的素质，靠质量教育、靠精神和物质激

励的有机结合，靠培训和优选。

在工程造价管理中，人的因素更显重要。尽管企业具有相当不错的管理模式，但由于个 别人的业务能力、责任心以及工作态度的缺憾，使得工程造价在管理上出现漏洞，给企业 带来难以觉察的巨大损失，这样的事例屡见不鲜。从这个意义上看，人才的竞争，真正是 企业生死存亡的竞争。

工程造价控制涉及多个环节和专业，如:前期规划、施工管理、竣工验收等。每个环节 都需要具有相应水准的人去高质量地完成相关工作，他们工作中的任何失误，都会最直 接、最迅速、最残酷地令企业效益递减。要提高工程投资效益，企业就必须在工程造价控 制所涉及的重要环节上，有胆有识地重视〃以人为本〃，要强化激励和约束机制。

二、 强化工程设计是有效控制工程质量、降低工程造价的前提

工程质量是做出来的，但是如果在设计阶段不够严谨，没有采用新材料、新工艺，我想 在施工阶段再怎么努力也无济于事，因此，强化工程设计是做好工程质量的前提。

强化设计关也是降低工程造价的重要一环，因为初步设计阶段建筑物的结构形式、外观 设计、平面布置及装修标准全部应确定，这些在建筑工程中占工程总造价75%-95%。在技 术设计阶段，只是对工程设计的合理性、可行性进行确定，而这一部分对工程造价的影响 只占工程总造价的35%-75%；在施工图设计阶段，影晌项目投资的可能性为5%-35%。很显 然，项目技资控制的关键在于施工前的投资决策和设计阶段。有资料分析，设计费一般只 相当于建设王程全寿命费用的1%以下，但正是这小于1%的费用，对工程造价的影响度占 75%。而长期以来，我国普遍忽视工程建设项目前期工作阶段的造价控制，而往往把控制 工程造价的主要精力放在施工阶段，这样作尽管也有效果，但毕竟是“亡羊补牢”，事倍 功半。要有效地控制工程造价，就要坚决把重点转到前期阶段上来，当前尤其是抓住设

计这个关键，未雨绸缪，以取得事半功倍的效果。

还要指出，要有效地控制工程造价，应从组织、技术、经济、合同与信息管理等多方面 采取措施，但是技术与经济相结合是控制工程造价最为有效的手段。长期以来，在我国工 程建设领域，技术与经济相分离，难以有效地控制工程造价。为此，要尽快改变这种现 状，以提高效益为目的，要通过技术比较、经济分析和效果评价，正确处理技术先进与经 济合理两者之间的对立统一关系，力求在技术先进条件下的经济合理，在经济合理基础上 的技术先进，把控制工程造价观念渗透到各项设计和施工措施中去。

三、 做好工程招投标工作是有效控制工程质量、降低工程造价的核心新开工建设项目 应进行招投标，通过招投标一是引进竞争机制，二是降低工程成本。我们对施工单位的选 择是比较慎重的，因为施工队伍的优劣关系到建设单位控制工程质量、降低工程造价的成 败。我们选择施工队伍主要考察施工企业的建设业绩、资信情况和技术装备等。资金不足 的企业可能将工程款进行设备的投入；负债经营的企业

可能将工程款充抵企业债务。这些都将造成工程款难以到位，制约工程进展，影响投资 效益。再者是要求施工企业具有足够的技术实力。它不仅使施工企业自身的生产、经营实 现高效、优质、低耗，也使施工企业能有实力在工程造价上给建设单位合理的优惠。同时 严格掌握工程招标条件，认真编制工程标底和标书，做好评标定标工作。以中标价为基础 通过谈判、协商确定合同及合理工期。工程招标应采取公开招标或邀请招标，杜绝议标或 变相议标。实践证明，凡是先开工后定价的工程多半工程造价居高不下。

四、 竣工结算是有效控制工程造价的关键

工程造价的合理确定是工程造价管理的重要环节，在确定工程造价时，坚持以现行的工 程造价管理规定为依据，按照甲乙双方在施工合同中的约定，根据竣工图结合隐蔽签证、 现场签证和设计变更进行审核计算，审查是否按图纸及合同规定全部完成工作，是否有 丢、拉项工程。认真核实每一项工程变更是否真正实施，该增的增，该减的减，实事求 是。

为了合理确定工程造价，计价必须准确。预算人员不但要熟练掌握工程量的计算规则， 定额子目的组成内容和套用规定、工程造价计算程序，还要掌握三者的编制原理、内在联 系，确保工程造价计算的准确性。此外，预算人员要坚持到现场了解情况，掌握工程动 态，对特殊材料进行市场询价，掌握价格动态；提高工程计价的准确性。

控制工程造价的最后一道关，是竣工结算。凡进行竣工结算的工程要有竣工验收手续， 从多年工作的经验来看，在工程竣工结算中漏洞很多，有的项目没有施工但结算时没有进 行核减，因此结算时，要求我们要有耐心、细致的工作方法，认真核算工程量，不要怕麻 烦，多下现场核对。同时，为了保证工作少出纟比漏，应实行工程结算复审制度和工程尾款 会签制度，以确保结算质量。

以上是我从事工程造价工作几年来的工作体会，尽管取得了一定的成绩，但还存在许多 不足，今后我在这个方面还要加强学习，在实践中不断磨练自己，不断提高自己在工程造 价方面的能力，为交通工程建设作出应有的贡献！

二。一。年六月十八日